

En la Ciutat de Mollerussa, a **29 de maig de 2025**, essent les 18:00 hores i a la Sala d'Actes del taller ACUDAM, es reuneix en sessió ordinària l'Assemblea General Ordinària de socis de l'Associació Comarcal Urgell d'Ajuda al Minusvàlid, "**ACUDAM**", sota la presidència del seu titular **Sr. Jordi Garriga Muñoz** i amb l'assistència del nombre de socis estatutàriament suficient per a la seva validesa, la relació dels quals queda adjunta a la present acta com a **annex núm. 1**, tal com és preceptiu.

Després d'unes paraules de benvinguda del President, s'ha seguit l'ordre del dia establert, reduït el màxim possible per poder agilitzar el desenvolupament de l'Assemblea com ve sent habitual els últims anys.

L'Ordre del Dia és el següent:

ORDRE DEL DIA:

1. Lectura i aprovació, si escau, de l'acta de l'Assemblea General celebrada l'any 2024.
2. Celebració de les eleccions per la renovació parcial de la Junta Directiva.
3. Informe dels Centres d'Acudam
4. Presentació i aprovació, si escau, dels comptes consolidats de tota l'Associació, corresponents a l'exercici 2024.
5. Proposta d'aplicació de tots els excedents a romanent o fons de reserva.
6. Presentació i aprovació, si escau, del Pressupost de l'Associació per a l'exercici 2025.
7. Informe de Gerència
8. Aprovació o censura de l'actuació de la Junta Directiva durant l'exercici 2024.
9. Torn obert de paraules.
10. Paraules de cloenda per part del President

1r punt: El President, **Jordi Garriga**, recorda que les actes estan a l'abast de tothom a la web d'ACUDAM, i que ja a la última assemblea es va comentar que no era necessari llegir-les en cada assemblea, de cara a fer les assemblees més dinàmiques. Igualment recorda que si algú troba qualsevol inconsistència o creu que s'han de corregir, pot traslladar-ho a la Junta, que farà les rectificacions que siguin necessàries.

2n punt: El President fa saber als socis que deixa el seu càrrec i no es torna a presentar en aquestes eleccions. Dona les gràcies a tots els membres de la Junta pel suport i pronuncia unes paraules de comiat fent un petit resum del que han suposat aquests quatre anys i el que es pot esperar en els anys següents.

A continuació es procedeix a la celebració de les eleccions per la nova Junta Directiva. El President recorda que s'han de renovar càrrecs i membres i llegeix la llista dels mateixos, els quals es poden consultar en els annexos a aquesta acta. Es fa saber als socis que només s'ha presentat una candidatura, encapçalada per l'actual Vice-Presidenta Enriqueta Sala i Cortada, junt amb 10 persones més. La senyora Enriqueta Sala es presenta davant l'assemblea i explica quina és la composició de la seva candidatura davant els socis.

L'Assemblea aprova per unanimitat la candidatura, i així queda escollida oficialment la nova Junta Directiva de l'entitat per els propers anys. Tota la documentació referent a les eleccions es presenta com a arxiu **Adjunt nº 1, 2, 3 i 4**.

La nova Presidenta demana a la resta de membres de la Junta que surtin a presentar-se i expliquen les línies estratègiques del seu mandat. Demana la col·laboració de tothom, socis, familiars i treballadors, i fa un agraïment a l'acció de la Junta anterior. Recorda les dificultats que hi hagué els darrers quatre anys, com s'han sobrevingut i quines dificultats es preveuen en els propers. Demana també estendre ponts amb tots els socis i amb la població en general, i es proposa millorar la comunicació entre tots, per el bé de l'entitat i sobretot dels seus usuaris. També recorda que una de les prioritats serà donar un impuls al Centre Especial de Treball, a nivell social i econòmic. Dona les gràcies a l'Assemblea per la confiança i amb això es passa al següent punt de l'ordre del dia.

3r punt: Es presenta davant l'Assemblea la Irene Solsona, nomenada Directora de l'Àrea Social aquest desembre, que fa un resum de les actuacions dutes a terme aquest últim any, i el que es preveu de

cara al futur. Fa un agraïment als companys per la confiança que li han fet i explica que la seva acció, sobretot aquests primers mesos, es centrarà en macar les línies estratègiques de futur de l'entitat a nivell social. Després passa a fer un resum de cadascun dels serveis.

Pel que fa al servei d'habitatges, destaca que actualment les places estan cobertes al 100%. Tot i això, es remarca la necessitat de continuar informant les famílies sobre el servei de Respir i les opcions vinculades a la vellesa, així com mantenir un acompanyament proper i constant a les famílies usuàries. En relació amb el Servei de Teràpia Ocupacional (STO), es compta amb un total de 88 places. Es continua treballant amb el model d'Atenció Centrada en la Persona (ACP) i es reforça aquesta línia com a eix principal. Pel que fa al projecte Art i Inclusió, s'ha ampliat amb la incorporació d'una artista professional, fet que ha permès impulsar-lo amb més força. També s'ha incorporat una persona que acompanya específicament els usuaris del SOI en els seus processos d'inserció sociolaboral.

Al Centre Especial de Treball (CET), es recorda la importància de la botiga Bo de Mollerussa, amb l'objectiu de recuperar la dimensió social del servei, que els darrers anys ha quedat una mica relegada per les necessitats productives.

A nivell global, es fixen com a objectius globals reforçar el paper de les famílies i consolidar l'equip professional de l'àrea. En aquest sentit, s'han creat diversos grups de treball, com ara el grup d'accessibilitat, que es forma amb l'objectiu d'obtenir certificació i esdevenir un recurs per a tota la comunitat. També es compta amb una figura referent en sexeafectivitat, i es vol potenciar el projecte de Salut Mental, que ha quedat una mica aturat aquest darrer any.

La Directora també fa menció del Comitè d'Igualtat i Assetjament, i posa en valor la participació activa de les persones amb discapacitat intel·lectual en les comissions de l'entitat. Per fer palesa aquesta participació la última presentació dels projectes socials la realitza la Desire Palomino, usuària del STO, que surt davant l'Assemblea a explicar les activitats dutes a terme al Taller durant aquest any passat.

4rt punt: Tot seguit, el Sr. Ramon Castelló, director financer, presenta l'estat econòmic de l'entitat. Informa que durant l'exercici es produeix una davallada de l'11 % en la facturació del servei d'alveols, així com unes pèrdues de 10.000 € en la UTE (la botiga Bo). Pel que fa a les subvencions, s'incrementen lleugerament, amb una pujada aproximada de l'1,5 %, tot i que es mantenen força estables en termes generals.

Al Centre Especial de Treball (CET), els ingressos se situen en vuit milions d'euros. Com a conseqüència de la disminució global dels ingressos, també s'aplica una reducció en la despesa de material.

Al Servei de Teràpia Ocupacional (STO), es produeix una millora significativa: es passa d'un dèficit de 50.000 € a un excedent de 18.000 €, gràcies a l'augment del concert i a una gestió acurada de les despeses.

Pel que fa al servei SAPS, que anteriorment presentava unes pèrdues de 80.000 €, la situació millora notablement arran de l'externalització del menjador, que redueix les pèrdues a 44.000 €.

Al servei d'habitatges, augmenten els concerts, però també s'incrementa la despesa de personal. Finalment, el resultat global de l'exercici és un excedent de 20.242 €, fet que reflecteix l'esforç de contenció i optimització pressupostària dut a terme per l'entitat al llarg de l'any. S'aproven els comptes per unanimitat. Acompanya aquesta acta la seva presentació de comptes com arxiu **Adjunt nº 6**.

5è punt: El Ramon Castelló comenta que, com cada any que hi havia beneficis, l'excedent es destinarà al fons de reserva. S'aprova la proposta.

6è punt: El Ramon Castelló i el senyor Nicolau Sisqués comenten que, en vista de que finalment s'han aconseguit resultats positius per primera vegada en els últims quatre anys, i que l'activitat econòmica no sembla que hagi de canviar en excés aquest any, el més lògic és prorrogar els pressupostos de l'any anterior. S'aprova la proposta.

7è punt: El Sr. Nicolau Siqués, gerent de l'entitat, presenta l'informe de gerència i comença reconeixent la gran tasca realitzada per la Direcció del Taller Ocupacional i el seu equip, destacant una contenció de la despesa molt significativa sense que això hagi suposat una reducció en la qualitat del servei. La Directora pren la paraula breument per posar en valor la professionalitat i el compromís del seu equip, així com la gestió acurada del pressupost.

El gerent posa èmfasi en l'obertura d'Acudam a la comunitat, citant com a exemple la iniciativa d'instal·lar un estand social a la Fira de Sant Josep. Aquesta acció busca reforçar els vincles amb el territori, i per això també es convida els alcaldes dels pobles de la comarca a visitar l'entitat i establir aliances. Al CET, s'organitzen jornades de portes obertes per a empresaris, amb la finalitat de generar col·laboracions i noves oportunitats de feina.

Informa també que s'ha incorporat la Irene Solsona com a nova directora de l'Àrea Social, una figura que considera clau per al futur de l'entitat. Subratlla la necessitat de repensar la missió i visió d'Acudam, un procés que la nova Directora haurà de liderar, amb la participació activa tant de la Junta com de l'Assemblea.

Malgrat els bons resultats econòmics, el gerent manifesta preocupació per la situació del CET, que arrossega dificultats des del 2018. Mentre que l'àrea social ha generat excedents en els darrers anys, el CET es manté en una posició complexa, sent un centre purament industrial, fet que l'obliga a competir directament amb el mercat ordinari. Destaca especialment el cas de la línia de cortines, on la competència és ferotge: mentre altres empreses facturen 1,3 milions amb 5 treballadors, Acudam factura 2,1 milions donant feina a 25 persones. El gerent remarca que caldrà trobar solucions per a les temporades baixes d'activitat.

Pel que fa al servei d'alveols, es reconeix que ha estat un suport clau per al sosteniment del CET en els darrers anys. Tanmateix, la situació es complica aquest exercici per la pèrdua de mercat a França, arran d'un canvi legislatiu que prohibeix l'envasat de fruita i verdura petita. A més, el principal proveïdor ha pujat el preu del plàstic, malgrat ser el més econòmic disponible fins ara. Paral·lelament, s'està treballant en una línia alternativa amb els alveols de paper, amb la construcció d'una segona màquina, tot i que la primera encara no ha assolit les expectatives. Es fa saber que s'ha encarregat un estudi de mercat a ESADE per redefinir l'estratègia.

Finalment, s'estan explorant nous projectes europeus dins del programa Horizon Europe, que poden aportar beneficis econòmics, visibilitat i prestigi institucional. El gerent també celebra la pràctica eliminació de la sinistralitat laboral, fruit de les bones pràctiques adoptades per l'entitat.

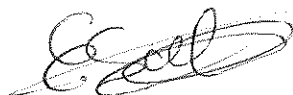
Tanca l'informe compartint la història del Fernando, una persona resident que va ingressar a l'hospital sense tenir cap familiar. Va romandre-hi durant deu dies, acompanyat en tot moment per treballadors de la residència en el seu temps lliure. Aquest gest exemplifica, segons Nicolau Siques, el gran capital humà i la profunda vocació de servei de l'equip d'Acudam.

8è punt: El President sortint explica als socis que els resultats positius i la bona situació de l'equip i de tots els serveis en general són per estar orgullós. Que tothom ha fet un gran esforç, i que en particular, considera que la Junta sortint aquest últim any ha treballat en la direcció adequada, tot i que evidentment hi ha punts a millorar i més feina per fer. Creu que la Junta entrant, donat que alguns dels membres ja han estat en aquesta Junta actual, seguiran en la línia per fer les millores que manquen, així com engegar nous projectes engrescadors. S'aprova per unanimitat l'actuació de la Junta Directiva.

9è punt: Per tancar l'Assemblea, la Presidenta entrant fa un reconeixement de nou a la feina de tothom, aquests anys tan durs, però es mostra esperançada de cara al futur. Es recorda que l'1 de Juny hi haurà el dinar de famílies i es convida a tots els assistents a que vinguin i que portin el major nombre de gent possible, per intentar recuperar poc a poc el caliu dels clàssics dinars de Nadal de l'entitat que no s'han pogut celebrar aquest any.

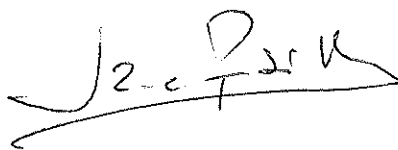
10è punt: No havent-hi més assumptes a tractar, s'aixeca la sessió, de la qual s'ha redactat la present acta, que signa el Vicesecretari, amb el vistiplau de la nova Presidenta de l'entitat.

La Presidenta



Signat: Enriqueta Sala i Cortada

El Vicesecretari



Signat: Jaume Pubill i Gamisans

